



Conteúdo Programático

Gestão de Projetos PRIMAVERA



IN-CLASS



14 HORAS



50%



20%



30%

Destinatários

Consultores e Técnicos que pretendam gerir projetos de implementações do ERP PRIMAVERA.

Nº mínimo de inscritos

6

Pré-requisitos

Frequência da formação EPG003.

Créditos: 100

Para efeitos de certificação PRIMAVERA

Contactos

Angola/
(+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/
(+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/
(+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/
(+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Objetivos

O processo de Gestão de Projetos cobre as atividades relacionadas com o Planeamento, Monitorização, Controlo e Fecho de Projeto, permitindo ajudar os gestores de projeto a gerir, de forma adequada e bem-sucedida, todos os tipos de projetos de implementação, facilitando a previsão de eventuais problemas e perigos. Isto é possível com a combinação correta de uma metodologia de implementação, das competências humanas e das ferramentas utilizadas.

Principais Objetivos:

- Conhecer e saber identificar os processos de gestão da mudança utilizados no decorrer de um projeto, quais os seus intervenientes, o qual o impacto que o projeto terá nas diferentes áreas e intervenientes da organização
- Saber utilizar e adequar os diversos documentos associados a cada fase gestão de projetos
- Saber identificar as diversas fases da gestão de risco
- Saber utilizar as principais funcionalidades da ferramenta Microsoft Project

Plano de Formação

Gestão de Projetos

Conceitos
Recursos e responsabilidades
Etapas
Classes de projetos
Deliverables
Documentos
Ferramentas de Monitorização e controlo

Gestão da Mudança

Os desafios da gestão da mudança
A abordagem proposta
As ferramentas



Conteúdo Programático

Gestão de Projetos PRIMAVERA



IN-CLASS



14 HORAS



SABER
ESTAR/SER

30%



SABER FAZER

40%



SABER SABER

30%

Plano de Formação (cont.)

Gestão de Risco

Plano de Gestão de Riscos
Identificação dos riscos
Análise qualitativa e quantitativa dos riscos
Plano de mitigação e de contingência
Monitorização e controle dos riscos

Soft Skills

No âmbito da Gestão de Projetos
Liderança
Comunicação
Abordagem à gestão do Tempo
Gestão de conflitos
No âmbito da Gestão da Mudança
A Dinâmica do grupo e vários estádios
Papéis que os indivíduos podem desempenhar no grupo
Adaptar a comunicação aos diferentes públicos

Indicadores

O que são indicadores de projeto
Descrição dos indicadores
Análise de indicadores

Microsoft Project

Hierarquização
Sequencialidade
Dependência
Duração e esforço
Nivelamento
Gantt
Campos e fórmulas