



## Conteúdo Programático

# Conceitos fundamentais de Gestão de Produção



IN-CLASS



14 HORAS

### Destinatários

Chefias, Técnicos e outros interessados em obter conhecimento da área da indústria, e Consultores que pretendam gerir as tarefas relacionadas com o processo de implementação de uma solução de gestão de produção.

### Nº mínimo de inscritos

16

### Pré-requisitos

-

### Créditos para certificação de técnicos:

100 para renovação

100 para Lead Manufacturing

### Contactos

Portugal/  
(+351) 253 309 241  
academy@primaverabss.com

Angola/  
(+244) 222 440 447  
academy\_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/  
(+238) 356 37 73  
academy@primaverabss.com

Moçambique/  
(+258) 21 303 388  
academy\_mz@primaverabss.com

### Objetivos

O objetivo desta ação de formação é dotar os participantes de um conjunto de conceitos que os auxiliem em interações com clientes e potenciais clientes da área de Indústria.

Pretende-se também preparar profissionais, com sólidos conhecimentos nos processos de produção para o desenvolvimento de capacidades de atuação em organizações industriais, e assim alcançar uma melhoria mais inovadora ao nível da qualidade e da produtividade.

A inserção de casos práticos e exercícios reforçam a componente teórica, ao apostar numa das técnicas mais reconhecidas de retenção de conhecimento: “Learning by doing”.

No final da formação, os formandos deverão ser capazes de:

- Conhecer Modelos de negócio e o enquadramento atual da Indústria;
- Saber como criar estruturas de produtos e fichas técnicas através da Lista de materiais (BOM)
- Entender as diferentes técnicas do Planeamento e o seu impacto na produção;
- Saber como o MRP permite otimizar os processos produtivos e a gestão de inventários.

### Plano de Formação

#### 1ª parte

Modelos de negócio empresarias (MTS, MTO, ATO, ETO)

Evolução dos mercados e desafios Indústria 4.0

Breve referência às técnicas de representação de processos (BPMN, IDEF, VSM)

Representação global de um processo de fabrico

Abordagens ao conceito de centros de trabalho

Elementos de custeio de centros de trabalho

Exemplos práticos de centros de trabalho



## Conteúdo Programático

# Conceitos fundamentais de Gestão de Produção



IN-CLASS



14 HORAS

### Plano de Formação (cont.)

#### 2ª parte

Lista de materiais (BOM) e operações (Routings)  
Definição de tempos de operação, Setup e espera  
Componentes de custeio industrial  
Exemplos práticos de fichas técnicas  
Conceitos de resposta a encomendas ou planos de fabrico  
Definição de ordens de fabrico  
Exemplo/exercício prático de fabrico  
Exemplo de registos de fabrico (manual, touch, obtenção dados de máquinas)  
Breve referência à integração contabilística

#### 3ª parte

Tipos de planeamento (agregado e fino)  
Planeamento de capacidades (finita e infinita)  
Noções de Available to Promise (ATP) e Capable to Promise (CTP)  
Exercícios de planeamento multi-nível  
Variáveis de capacidade para planeamento  
Atividades prevista em ações de re-planeamento  
Diferenças entre sistemas planeamento ERP vs Escalonadores  
Breve referências ao processo de subcontratação de operações

#### 4ª parte

Gestão de stocks e sistemas de inventário  
Filosofias Kanban e Just-In-Time  
Cálculo de necessidades (MRP I e MRP II)  
Benefícios de utilização de sistemas MRP  
Exercícios de cálculo MRP  
Exemplo de critério de avaliação de propostas de fornecedores

### Contactos

Portugal/  
(+351) 253 309 241  
academy@primaverabss.com

Angola/  
(+244) 222 440 447  
academy\_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/  
(+238) 356 37 73  
academy@primaverabss.com

Moçambique/  
(+258) 21 303 388  
academy\_mz@primaverabss.com