



Conteúdo Programático

MANAGEMENT Seminar PRIMAVERA

“Ser Gestor é uma profissão!”



10%



40%



50%

Destinatários

Gestores e empreendedores interessados na aplicação de métodos e ferramentas de gestão.

Nº mínimo de inscritos

6

Pré-requisitos

-

Créditos: 50

Para efeitos de certificação
PRIMAVERA

Contactos

Angola/
(+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/
(+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/
(+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/
(+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com

Objetivos

Saiba como, aplicar e executar eficazmente métodos e ferramentas de gestão de forma sistematizada, transformando competências em negócios, e consequentemente em empresas.

Nota introdutória

Por vezes, a intenção financeira comanda a iniciativa de criar uma empresa. Outras vezes, a oportunidade oferece-se e o empreendedor não hesita. Há, ainda, os casos – não poucos – em que quem possui uma competência a torna numa empresa e, portanto, num negócio. Finalmente, há um conjunto de empresas que permanecem pelo simples facto que sempre existiram, uma vez que foram criadas há alguns anos.

Todas estas fontes de criação de empreendedorismo empresarial são legítimas e podem vir a confirmar-se como grandes atos de sucesso.

Tudo depende da forma como as atividades estão ou virão a ser executadas, ou seja, da forma como são ou serão geridas.

É vulgar que os empreendedores antecipem que podem dominar facilmente as operações. Tal, não é verdade, a menos que o **empreendedor domine a profissão de gestor.**

Gerir é uma profissão multifacetada, intensiva e que requer métodos e ferramentas próprias para poder ser eficazmente executada.

A profissão de Gestor pode ser sistematizada através da universalmente reconhecida Management Wheel, que na tradução Portuguesa tem a designação de Ciclo de Gestão.

Tem por base **cinco tipos de Recursos** em relação aos quais é necessário montar um sistema que os integre e que seja virtuoso quanto a resultados e à criação de valor.



Conteúdo Programático

MANAGEMENT Seminar PRIMAVERA

“Ser Gestor é uma profissão!”



SABER
ESTAR/SER

10%



SABER FAZER

40%



SABER SABER

50%

Há situações em que na mente do empreendedor a posse de determinados recursos é suficiente e bastante para que se tenha sucesso. Outros casos, ajustam-se as atividades aos recursos que se possuem e tornam-se inviáveis negócios que o poderiam ser se não tivessem de enfrentar custos fixos exagerados. Em ambos os casos, uma gestão não profissionalizada pode ser a responsável de resultados menos bons. Mais importante que os recursos é o sistema como são integrados.

Para fazer isso, o Gestor deve conceber e executar as **quatro fases** do ciclo de gestão: - **Planear, Organizar, Liderar e Controlar**.

Estas fases implicam a consecução de **20 atividades**, das quais 8 constroem a fase de Planear e quatro a fase de Controlar.

Será abordada esta vasta matéria mas será dada principal incidência à função PLANEAR.

Plano de Formação

I – Os princípios da profissão de Gestor

II – Planear – Principais desafios. Técnicas de superação.

A abordagem estratégica. O gestor como estratega. Previsões baseadas na atratividade e no poder negocial.

Desígnio estratégico, Missão e Objetivos

Da análise conceção do negócio aos Orçamentos, Políticas e Processos.

III – As funções Organizar, liderar e Controlar

Principais regras e métodos

Algumas indicações prioritárias.

IV – Síntese da matéria e Encerramento

Contactos

Angola/
(+244) 222 440 447
academy_ao@primaverabss.com

Cabo Verde/
(+238) 356 37 73
academy@primaverabss.com

Moçambique/
(+258) 21 303 388
academy_mz@primaverabss.com

Portugal/
(+351) 253 309 241
academy@primaverabss.com