CASE STUDY

GRUPO ENSA

Primavera PREMIUM PARTNER

Primavera

OnuTech soluciones informáticas

Empresa
Grupo ENSA

Sector
Industrial Eléctrico

Objetivos del proyecto
—Centralización de Datos provenientes de las distintas áreas
—Acceso a información de gestión veraz y en tiempo real
—Optimización de recursos mediante la mejora de procesos internos
—Automatización y simplificación de tareas

La Empresa
Líder en su sector, Grupo ENSA está especializada en implantación de soluciones "llave en mano" de supervisión, automatización y control remoto de todo tipo de procesos, aumentando con ello el servicio ya prestado en suministro de cuadros eléctricos, instalaciones eléctricas y de reparación de maquinaria y energías renovables. Más de 200 trabajadores altamente cualificados, un sistema de calidad certificado según Norma ISO 9001, tecnología de última generación, innovación y desarrollos continuos, así como máxima capacidad competitiva son los principales valores que definen al grupo; un proyecto nacido en 1962 que ha evolucionado utilizando los últimos avances en técnicas y herramientas disponibles del mercado hasta convertirse en un grupo fuertemente consolidado en el sector eléctrico nacional y con creciente proyección internacional.

Su potencial le ha permitido acumular una impecable trayectoria de trabajos de gran envergadura, convirtiéndose en referente en los sectores de Medio Ambiente, Turístico, Naval, Construcción Obra Pública y Civil, Agroalimentario, Industrial, Hidráulico y, con cada vez mayor fuerza en el mundo de las Energías Renovables.

Las Necesidades
Grupo ENSA contaba con diferentes aplicaciones para las áreas técnica y financiera, todas ellas independientes entre sí. Esta gran diversidad de aplicaciones, unido a los desarrollos a medida que la compañía había ido acometiendo para adaptarse a las crecientes necesidades y exigencias del mercado, provocó una gran dispersión de datos con la consabida duplicación de información y tareas, disparando los costes operacionales y financieros. La falta información centralizada que ayudara a la toma de decisiones en base a datos fiables, dejando a un lado los procesos intuitivos apuntaba, además, como una de las principales preocupaciones de Grupo ENSA".
El acceso a la información era un proceso lento y pesado, donde todos los datos eran sometidos a continuas revisiones. Tener que asignar gran cantidad de recursos económicos y humanos en estas tareas interfería en los niveles de productividad. .

"El ERP PRIMAVERA nos permitía simplificar y automatizar los procesos de negocio, ayudándonos a incrementar de forma considerable la rentabilidad de la compañía.", Moisés Cuevas, Director Económico y Financiero de Grupo ENSA.

A pesar de que las diferentes aplicaciones cubrían las necesidades desde el punto de vista operativo, en términos de gestión presentaban grandes deficiencias. Ante la necesidad de implantar un Sistema de Información y Gestión integral, se inició un proceso de decisión entre las diferentes herramientas del mercado, estableciendo como requisito indispensable que, además de la entrada única de datos, el sistema ofreciera mecanismos de control que permitieran detectar errores, e incluso anticiparse a ellos, con el objetivo de poder aplicar las medidas correctivas oportunas.

La Implementación
La empresa Onuba Technology (OnuTech), Premium Partner PRIMAVERA, fue la responsable del proyecto de implantación del ERP PRIMAVERA así como de desarrollar toda la interface para la integración de la solución con los desarrollos a medida.
Tras un riguroso diagnóstico que permitió comprender las metodologías de trabajo y las necesidades reales de la empresa, se procedió a la implantación de los módulos del área Financiera ,organizando así la contabilidad general, presupuestaria, analítica y de costes.

Producto
PRIMAVERA PROFESSIONAL
—Financiera (Contabilidad, Tesorería, Declaraciones Fiscales, Add-in Financiero)
—Logística (Compras, Ventas, Suministros)
—Proyectos
—Activos

Con la posibilidad de registrar de forma centralizada todos los movimientos comerciales, cobros y pagos, así como efectuar diferentes operaciones o tramitar de forma automatizada los diferentes informes oficiales, Grupo ENSA daba un impulso a su gestión, agilizando y simplificando las tareas administrativas. La integración de datos contables con MS Excel permitiría operar con la información de forma sencilla y automática, creando informes a medida de las necesidades.

"La elección del ERP PRIMAVERA estuvo sujeta al alcance funcional y su elevada integración; la extensibilidad y adaptabilidad para adecuarse de forma rápida a las necesidades actuales de la empresa y la viabilidad del proyecto en términos tanto presupuestarios como de plazos de ejecución."

A través de los módulos del área Logística quedaba garantizado el tratamiento de todo el circuito comercial. Su integración con el área Financiera permitía optimizar la gestión mediante procesos automatizados, convirtiendo, por ejemplo, documentos de órdenes de pedidos, en albaranes y posteriormente, en las correspondientes facturas y liquidación de las mismas de forma totalmente automática.
La integración con los módulos de Proyectos, Activos, CRM/ERM, RR.HH, así como con los desarrollos a medida, completaban un proyecto de implantación proporcionando una potente solución de gestión integral, robusta y fiable.
Gracias a los numerosos mecanismos de extensibilidad, fue posible adecuar la solución a las necesidades reales de la empresa con lo que Grupo ENSA conseguía, no sólo automatizar todos los procesos productivos, sino también simplificarlos y optimizarlos al máximo, contribuyendo a reforzar el control total sobre cada tarea y proceso. Mediante la definición de indicadores, informes y alertas la compañía obtendría a partir de ahora información a tiempo real del estado financiero del negocio y bajo múltiples perspectivas.
La posibilidad de detectar los puntos fuertes y débiles dentro de la organización fue un paso importante dentro de su sistema de gestión al disponer de margen de maniobra y capacidad de mejorarlos antes de que se cometieran errores con una solución abierta y de gran adaptabilidad.

Ventajas y Expectativas
Grupo Ensa cuenta con una infraestructura de software de gestión en permanente vanguardia, donde todos los datos procedentes de las distintas áreas han quedado centralizados bajo una plataforma única, traduciéndose en una mayor capacidad de organización y respuesta a un mercado en continuo cambio.
Al poder disponer de una herramienta automatizada, el equipo se ha visto liberado de tareas que no repercuten en la cuenta de resultados, disponiendo ahora de más tiempo para realizar otra serie de gestiones con mayor valor añadido.

"Hemos conseguido obtener información estratégica, vital para la gestión del negocio".

Además de simplificar los procesos, Grupo ENSA ha conseguido optimizar su gestión empresarial y mejorar la calidad de la información interna. El entorno amigable del ERP y su facilidad de uso ha transformado un lento y pesado proceso de extracción, comprobación y análisis de datos en una sencilla y rápida tarea de acceso a información relevante y fiable.
Con el proyecto de implantación del ERP PRIMAVERA, Grupo ENSA ha redefinido sus procesos y responsabilidades, consiguiendo incrementar su productividad y competitividad empresarial.

Acerca de PRIMAVERA BSS

PRIMAVERA BUSINESS SOFTWARE SOLUTIONS es una multinacional dedicada al desarrollo y comercialización de soluciones de gestión y plataformas para la integración de procesos empresariales en un mercado global, dirigidas tanto a pequeñas y medianas empresas, como a grandes compañías.

PRIMAVERA BSS es líder en el mercado de gestión empresarial y es considerada una de las 500 empresas europeas con mayor potencial de crecimiento según un ranking realizado por Growth Plus.

PRIMAVERA BSS es una empresa de referencia en distintos países de Europa, África y Sudamérica. Más de 40.000 clientes confían diariamente en sus soluciones para mejorar la organización y gestión de sus negocios.

Desde su fundación, la innovación ha constituido la base del desarrollo de todos sus productos y servicios. La inversión permanente en nuevas tecnologías, su participación en programas de investigación y su colaboración con Universidades y centros de investigación contribuyen a la continua mejora de sus productos.

Referencias

chicco · EPSON · Deutsche Bank · ThyssenKrupp

FDO Construções, S.A. · Roche · SANYO · Nestlé Waters direct · LA Lanidor

Paleta de Ideias